

Instituto Latinoamericano de Especialización Laboral

Presenta:

Diplomado Logística y Gestión Farmacéutica

Módulo II



GESTIÓN DE ALMACENAMIENTO

- ▶ Gestión de los activos del almacenamiento
- ▶ Diseño de necesidades de almacenamiento
- ▶ Diseño de layout de bodegas y centros de distribución
- ▶ Procesos de picking. Implementación de modelos de almacenamiento basados en la rotación del inventario



GESTIÓN DE ACTIVOS DE ALMACENAMIENTO

- ▶ Equipos
- ▶ Maquinarias
- ▶ Inmuebles
- ▶ Instalaciones
- ▶ Materia prima
- ▶ Productos



GESTIÓN DE MANTENIMIENTO

- ▶ Disponibilidad de los equipos
- ▶ Confiabilidad de los equipos
- ▶ Vida útil de los equipos
- ▶ Disminución de los costos



DISEÑO DE NECESIDADES DE ALMACENAMIENTO

- ❑ Planificación y organización
- ✓ Recepción - almacén - movimiento
- ❑ Información



PLANIFICACIÓN Y ORGANIZACIÓN

- ▶ Diseño de la red de distribución de la compañía
- ▶ Responsabilidades de la gestión de almacenes
- ✓ Ubicación de los almacenes
- ✓ Tamaño de los almacenes / productos a almacenar / demanda / servicio a cliente / manipulación / tiempos / economía de escala / lay out de existencias / pasillos y oficinas



ZONAS DE UN ALMACÉN

- Recepción
- Almacenamiento, reserva o stock
- Preparación de pedidos o picking
- Salida, verificación o consolidación
- Paso, maniobra / oficinas



MOVIMIENTO EN ALMACÉN

- ▶ Subproceso operativo relativo al traslado de materiales / productos de una zona a otra dentro del almacén
- ✓ Volumen de almacén
- ✓ Volumen de mercancías
- ✓ Vida de las mercancías
- ✓ Coste del equipo frente a la finalidad



MOVIMIENTO EN ALMACÉN

- ✓ Cantidad de manipulaciones especiales y expediciones requeridas
- ✓ Distancia de los movimientos
- Los flujos de entrada y de salida son variadas, entre ellas
 - Last in - first out (lifo)
 - First in - first out (fifo)
 - First expired - first out (fefo)



DISEÑO DE LAYOUT DE BODEGAS Y CENTROS DE DISTRIBUCIÓN

- ▶ Diseño en base a
 - ▶ Diseño de instalación
 - ▶ Diseño de la disposición
- ▶ Nuestro diseño debe incluir
 - ▶ Número de plantas - planta del almacén - instalaciones principales - materiales y características de suelo y resistencia dependiendo de los equipos que se ubicarán o las funciones de cada área



DISEÑO DE LAYOUT

- ▶ Disposición de los elementos dentro del almacén
- ▶ Asegurar el modo más eficiente para manejar los productos que se dispongan



DISEÑO DE LAYOUT

- ▶ Tipos de modelos de gestión operativa de los almacenes
 - ▶ Almacén organizado
 - ▶ Almacén caótico



DISTRIBUCIÓN DE ALMACENES

- ▶ Etapas de la distribución física de un almacén
 - ▶ Determinar las ubicaciones de existencias
 - ▶ Sistema de manejo de materiales
 - ▶ Sistema de control de inventario
 - ▶ Procedimiento para tramitar pedidos
 - ▶ Seleccionar medios de transporte



DISEÑO DE ALMACÉN

- Edificios y zonas externas
- Muelles o plataformas
- Zona de carga y descarga
- Diseño interno de almacenes y centros de distribución (layout)

